

## Mieux gérer

## Maitriser tous les aspects de la gestion d'entreprise

Bien gérer est une composante essentielle de la direction d'entreprise. Pour cela, il faut savoir prévoir (les ventes comme les dépenses), savoir contrôler régulièrement, avoir les bons outils adaptés à la mesure de ses performances afin de réagir au plus vite, et enfin, partager la responsabilité avec les salariés concernés.

### Analyser

- Comprendre comment se construisent chaque ligne du compte d'exploitation (les ventes et les charges)
- Valider votre tableau de bord (budget/résultats) et vos outils de gestion



### Définir des objectifs

- Construire un compte d'exploitation prévisionnel, en prenant en compte :
1. Votre histoire
  2. Le plan marketing et commercial à traduire par des chiffres
  3. Vos objectifs personnels



### Gérer et manager

- Construire et mettre en œuvre un plan d'actions
- Informer et motiver vos collaborateurs sur les points que vous pouvez déléguer
- Suivre le tableau de bord pour mettre en place les actions correctives

## Pourquoi

### Vos objectifs opérationnels

- Améliorer les résultats de l'entreprise
- Se doter des outils de contrôle performants
- Motiver et partager avec vos équipes
- Manager avec une pression maîtrisée

### Vos objectifs de développement durable

- Viabilité économique à long terme
- Création d'emplois, de richesse et de revenus

## Atouts de notre approche

- Evaluation de l'organisation et des performances grâce à une grille d'analyse conçue par FTC
- Accompagnement 100% opérationnel
- Prise en compte de vos objectifs personnels et de votre cadre de référence

## Mieux gérer

## Maitriser tous les aspects de la gestion d'entreprise

**Etape n°1 : Diagnostic**

- Etude des outils et moyens mis en œuvre dans le domaine de la gestion, au travers une grille d'audit
- Analyse des 3 derniers comptes d'exploitation
- Analyse du chiffre d'affaires : par période, par cible, par type d'activité
- Analyse des charges, poste par poste
- Benchmark avec votre secteur d'activité
- Identification des points sensibles

 **Livrables :** Grille d'analyse FTC

**Etape n°2 : Plan d'actions**

- Définition d'objectifs réalistes
- Construction d'un compte d'exploitation détaillé sur 3 ans traduisant vos ambitions

 **Livrables :** Votre compte d'exploitation prévisionnel cible, Plans d'actions à mener (moyens et résultats)

**Etape n° 3 : Gérer et manager****Gérer au quotidien**

- Agir sur les éléments du quotidien : vente, achats, planning personnel, charges fixes et variables, sous traitance ...

**Management des équipes**

- Identifier les sujets à déléguer auprès des salariés
- Partager avec les membres de l'équipe les axes de progrès
- Savoir Déléguer et récompenser

**Les outils**

- Mise en place des outils de gestion adaptés à la gestion de son activité (encaissement, analytique, inventaires ..)

 **Livrables :** Tableaux de bords, outils de suivi

**Coûts et durées**

**Etapes 1 & 2 :** 2 à 4 jours selon votre activité et la taille de votre organisation

**Etape 3 :** 2 à 10 jours selon vos besoins

*Tarifs et conditions sur devis personnalisé*